

## 改善举措面面观



牛建强，博士，广东华农温氏畜牧股份公司副总兽医师，广东省科技咨询专家，高级兽医师。24年内一直在生产第一线从事家畜疫病的防控工作。发表兽医专业学术论文21篇。

# 猪场控制成本的措施

牛建强

(广东华农温氏畜牧股份公司,广东 清远 511853)

目前猪场各项生产成本居高不下，养猪业的获利空间在逐步变小。为了使猪场效益最大化，减少成本是创造效益的有效途径之一。以下措施供养猪同行参考。

### 1 保持生产的稳定

以稳定求发展，严防烈性传染病和重大生产事故的发生。

1) 制定有效的免疫程序和防疫制度。防疫工作，必须长抓不懈：加强内部人员，特别是重点防疫区域岗位人员的防疫意识和责任心培养；完善和落实既定的防疫综合措施；坚持完整而有效的检查、监督机制。

2) 加强猪群健康评估和疾病监控，做好各项疫苗免疫和中西保健工作（常规免疫和保健与阶段性强化相结合）。

3) 加强消防、用水、用电、建筑、防盗等环节的安全检查，落实月检查制度，严防重大意外事故的发生。

### 2 提高有效产出

1) 从细节出发，着眼全局，做好生产细节与流程的不断完善；严格ISO质量管理，规范各生产环节的细节操作，通过不断地“规范、落实、检查、纠正、改进”，提高生产操作的科学性和可操作性，大力推进生产管理的“标准化、格式化和规范化”建设。

2) 制定严格的每周母猪的配种数、淘汰数、引种数，确保猪场的尽早满负荷运作。

3) 后备猪的饲养管理是猪场生产的源头，强抓后备母猪补充的数量和质量。

4) 完善各项生产计划，协调栏舍合理周转，缩短产程，确保满负荷生产运行顺畅。

### 3 提高单项生产成绩是降低生产成本的根本保证

1) 提升配种分娩率：减少空怀返情猪以及妊娠期淘汰数量可以有效的提高产出，降低种猪成本。

2) 提高断奶母猪的发情率。加强断奶母猪的饲养管理，提高断奶7d内的发情率，超期母猪要控制在10%以内。

3) 提高断奶仔猪正品率。关注哺乳母猪的采食量，哺乳高峰期日粮量需在7kg以上、且平稳；加强仔猪的护理，减少腹泻、压死、脐炎、关节肿的发病率，产房仔猪的死淘率需控制在3%以内，特别是要关注哺乳母猪采食量偏低单元，个别差的栏及上市部分剩余仔猪单元的护理，提高正品率。

### 4 控制饲料费用，合理使用药物，降低饲养成本

#### 4.1 饲料成本控制

1) 确定各类猪的喂料标准和饲料的使用品种，每月坚持做好种猪的膘情评估工作，根据膘情评估的情况制定出合理的喂料标准。避免随意地增加和减少料量。

2) 减少超期母猪，及时鉴定淘汰没有饲养价值的各种猪只，减少无效猪群的饲养，缩短每头母猪的无效饲养时间。

3) 其他方面：仓管人员做好饲料的保存和发放工作，每月做好盘点；关注饲料的运输和保存安全，减少霉变和鼠患。

#### 4.2 药物成本控制

1) 有计划地做好种猪群的保健工作，加强猪群的饲养管理，避免疾病的发生，减少用药。

2) 制定每个环节合理的用药方案，根据方案，及时、准确地用药。

3) 规范用药过程：严格按照各种药物的标准剂量使用，严禁随意增大或减少剂量；按疗程用药；注意药物的配伍禁忌，保证每种药物的效果。

4) 加强对药物领用过程的监控，避免生产线人员随意领用，造成不必要的使用和浪费。

5) 加强产房和保育舍没有饲养价值仔猪的淘汰力度，既减少药物成本的无效投入，又减少了病原的传播，提高了产量与质量。

### 5 完善生产成本的考评机制

1) 把成本费用列入各项考核中，修改各项考核制度。

2) 加强员工的成本意识，将每一项生产指标和成本指标细分到每个组或每个员工身上，表扬先进，激励后进。定期对各项指标的完成情况进行分析和总结，查找存在的问题，分析原因，寻求解决办法。

### 6 加大对员工节约意识的宣传

节约成本人是关键，只有加强员工意识才能有效地控制成本，让员工在日常工作操作中了解哪些方面存在着浪费，并加强对员工进行企业文化培训，让干部员工发挥主人翁精神，把猪场当成家。同时根据各个环节成本控制标准对员工进行考核，提高员工积极性，如以月为单位统计配种组的各项生产成绩；而对产房、保育舍统计每月员工个人所养单元的断奶仔猪正品率，断奶母猪发情率等进行排名，全场张贴公布，对生产成绩较好的小组和个人给予精神、物质奖励。

(收稿日期：2013-06-29)