

浅谈如何控制商品猪出栏成本

◎ 杨锡广 山东省临沂新程金锣牧业有限公司 山东临沂 273406

养殖场终端产品是育肥猪，育肥猪成本的高低，决定了企业效益的高低。要做好育肥猪的成本控制首先需建立成本管理目标，在生产耗费发生以前和成本控制过程中，应对各种影响成本的因素和条件采取一系列预防和调节措施，以保证育肥猪出栏成本目标实现的管理行为。那么，养殖企业如何降低育肥猪出栏成本？笔者认为，应从以下几个方面着手。

1 育肥猪出栏成本控制

通过预算成本与实际发生成本对比找出成本差异，例如某养殖场育肥猪8月份实际出栏成本1 160.56元/头，较预算成本1 153.19元/头升高7.37元/头，通过差额对比确定成本控制方向，为进一步找出成本控制点，对出栏成本按照成本科目对比如表1。

表1 某养殖场出栏成本对比

项目	预算成本	实际发生	差异
出栏成本	1 153.19	1 160.56	-7.37
出生成本	230.00	247.29	-17.29
饲喂量	232.97	234.75	-1.78
饲料成本	728.04	692.96	35.08
药品器械	59.55	77.85	-18.30
工资福利	40.18	39.57	0.61
折旧费	39.71	51.34	-11.63
燃动	27.19	25.86	1.33
物料办公	0.22	0.67	-0.45
污水站	18.05	16.77	1.28
维修费	6.83	4.88	1.95
化验费	3.42	3.37	0.05

1) 哺乳仔猪出生成本升高17.29元/头：通过数据对比分析，由于窝产健仔低于8头的占当月分娩窝数的25%，总产仔数少导致哺乳仔猪出生成本过高，针对发

现的问题，找出对策并进行创新改进。

2) 药品成本升高18.30元/头，分析主要受防疫成本升高所致。猪场为提高猪群健康度，将蓝耳病疫苗、圆环病毒疫苗的免疫剂量由1头份改为2头份，因此头均防疫成本增高。猪场财务部门将此问题反馈兽医部解决。

3) 折旧成本升高11.63元/头，分析主要原因是仔猪出售较多，存栏量减少导致折旧成本的升高。此问题反馈生产部论证饲养模式。

2 商品猪每天生产成本控制

商品猪的日常饲养管理分为4阶段，控制好每阶段每天的生产成本，即控制好过程，出栏成本自然就低。现将每天发生的成本与预期成本对比如下。

2.1 各猪群每天的成本控制

表2对比可以看出，保育仔猪、育肥猪成本超出预算标准，因此，保育仔猪、育肥猪猪群就是我们成本控制的方向。

表2 猪群每天发生的成本

猪群	预算成本	实际成本	差异
哺乳仔猪	2.00	1.90	-0.10
保育仔猪	4.50	4.67	0.17
生长猪	6.50	6.11	-0.39
育肥猪	7.80	7.85	0.05

2.2 找出成本超标的原因

通过预算成本科目与实际发生成本对比，找出成本超标的具体原因，利用量差、价差等分析，分析头均成本各项指标超标的原因。例如保育仔猪成本超标，通过对比分析，发现主要是因为药品器械超出预算0.097元/(头·d)，折旧超出预算标准0.033元/(头·d)，财

务反馈保育舍拿出解决方案及措施(表3)。

表3 保育仔猪日头均成本对比

项目	预算成本	实际成本	差异
单位成本	4.500	4.670	-0.170
头均日耗料	0.673	0.660	0.013
饲料	3.276	3.260	0.016
药品器械	0.603	0.700	-0.097
工资福利	0.184	0.190	-0.006
折旧费	0.167	0.200	-0.033
燃动	0.141	0.160	-0.019
物料办公	0.015	0.010	0.005
维修费	0.011	0.030	-0.019
污水站	0.075	0.090	-0.015
检测费	0.027	0.030	-0.003

2.3 重点控制日增重

通过实际饲喂量与目标饲喂量,实际日增重与目标日增重的对比分析,找出平均日增重和采食量的关系,通过调整饲料配方、质量等措施提高饲料转化率(表4)。

表4 不同猪群平均日增重与采食量的关系

猪群	饲养天数/ d	每天饲喂量/ (kg/头)	阶段耗用饲 料/kg	日增重/ (kg/头)
哺乳仔猪	30	0.05	1.48	0.23
保育仔猪	40	0.57	22.93	0.45
生长猪	50	1.52	76.07	0.70
育肥猪	50	2.28	125.61	0.70

3 死亡成本控制

以3 000头母猪场为例,月度死亡344头,死亡成本12.30万元。笔者就如何控制死亡成本支出分析如下。

3.1 采用全进全出的饲养管理模式

全进全出是猪场控制感染性疾病的重要途径。大部分种猪场都是按照全进全出的模式设计的。但在养猪效益好时,有些猪场盲目扩群,导致饲养密度过大,如果做不到完全的全进全出,就易造成猪舍的疾病循环。

扩群又不能做到全进全出的饲养方式下,猪舍内留下的猪往往是生长不良的猪只、病猪或病原携带者,等下一批猪进来后,这些猪就可作为传染源感染新进的猪只,有的新进猪只就有可能发病,生长缓慢,或成为僵猪,这些猪转群时又留了下来,成为新的传染源。如果猪场能够做到全进全出,这些现象就会避免,从而降低这些负面影响给猪场带来的不必要损失。

3.2 严格控制每天、每周的死亡率

日常生产过程,为有效控制生猪死亡率,做到防患于未然,分场管理者需每天关注各商品猪群的死亡情况,通过实际死亡率与目标死亡率对比分析,比如可以关注生产过程中无饲养价值的猪只淘汰情况,同时按照疾病统计不同猪群发病情况,找出管理差距(表5)。

表5 各猪群预算周、日死亡率

猪群	预算目标/%	日死亡率/%	周死亡率/%
哺乳仔猪	94.00	0.24	1.68
保育仔猪	95.00	0.13	0.93
育肥猪	96.00	0.08	0.40

3.3 每月各阶段死亡成本控制

生产管理者每月需关注不同日龄的死亡头数及死亡成本情况,因为这反映了疾病与日龄的关系,例如表6中18~28日龄死亡118头,53~70日龄死亡64头。猪场管理者可以以死亡头数较多和死亡成本较大阶段的猪群为重点管理对象,采取措施提高生产成绩(表6)。

表6 不同日龄猪群的死亡头数及死亡成本分析

日龄	死亡数/头	死亡单位成本/(元/头)	死亡总成本/元
1~7 d	3	205.22	615.65
8~14 d	26	215.24	5 596.19
15~21 d	67	232.64	15 587.12
22~28 d	51	243.24	12 405.30
29~35 d	2	293.85	587.71
36~42 d	2	292.01	584.01
43~49 d	21	309.96	6 509.25
50~56 d	37	341.75	12 644.78
57~63 d	64	374.60	23 974.67
64~70 d	20	396.60	7 931.92
71~77 d	9	437.62	3 938.59
78~84 d	7	437.72	3 064.02
92 d以上	35	844.19	29 546.62
合计	344	/	122 985.83

综上所述,猪场所有存在的问题,都会从成本上体现出来,因此需要明确掌握不同猪群成本现状,检查经营问题以及利益与成本的关系。笔者建议猪场管理者逐一找出各阶段猪群成本指标,找出实际成本与预期成本的差距,进行必要的调查并制定改善方案,从而做到产出的最大化和成本的最低化。只有这样,才能有效地控制生产成本,取得良好的经济效益。

(收稿:2014-08-25;编辑:柏丽华)